

שאלון לסגנונות בקבלת החלטות

אפשר למלא שאלון זה באתר האינטרנט www.shalev-institute.com

DSI-Decision Style Inventory III

הוראות: לפניך 20 אמירות המתייחסות לדרך הפעולה שלך בעבודה או בבית. תשובותיך צריכות לשקף איך אתה נוהג במצבים אלה ולא מה אתה חושב שנכון או רצוי לעשות. למול כל אמירה נמצאים 4 אפיונים. עליך לשקול את מידת התאמתם לך ולסמן את הספרות 1, 2, 4, 8, לפי מידת ההתאמה. הענק 8 נקודות לאפיון שהכי יהלום אותך, 4 נקודות כאשר האפיון מתאים לך לפעמים, שתי נקודות כאשר האפיון מתאים מעט מאד ונקודה אחת כאשר האפיון הכי פחות מתאים. יש להשתמש בכל ארבעת הספרות.

אין לחזור על אותה סיפורה פעמיים באותה שורה.

כדי לקבל פרוט ממוחשב של סגנוןך בקבלת החלטות, כולל רשימת מקצועות או תחומי לימוד המתאימים לך. שלח שאלון זה, בצרוף המחאה על סך 150.00 ₪ אל: מכון שלו - יעוץ והדרכה בע"מ. רח' ארלוזורוב 26 הרצליה 46448

שאלון לסגנונות בקבלת החלטות חלק א'

1	מטרתי העקרית היא:	להרגיש בטוח במקום עבודתי	להשיג הכרה לעבודתי	להיות הטוב ביותר בתחום שלי	להיות במשרה עם עמדה (סטאטוס)
2	אני נהנה מעבודה:	שאנשים מעורבים בהם	שמאפשרת פעולה עצמאית	המאפשרת גיוונים	טכניות ומוגדרות היטב
3	אני מצפה מאנשים שעובדים עבורי להיות:	פתוחים להצעות	נאמנים ואחראים	בעלי יכולת גבוהה	יעילים ומהירים
4	בעבודתי אני מצפה ל:	אווירה טובה בעבודה	גישות חדשות או רעיונות חדשים	פתרונות טובים ביותר	תוצאות מעשיות
5	שיטת התקשורת הטובה ביותר שלי:	באסיפה רשמית	על ידי שיחה קבוצתית	בכתיבה	קשר ישיר אחד על אחד
6	כאשר אני מתכנן, אני שם את הדגש על:	טיפוח קריירה של אנשים	מטרות לעתיד	השגת מטרות	בעיות בהווה
7	בעימות עם פתירת בעיה אני:	מסתמך על הרגשה	מחפש גישות יצירתיות	מנתח בזהירות	מסתמך על גישות שהוכיחו את עצמן
8	בעת שימוש במידע אני מעדיף:	מידע מוגבל שמוכן בקלות	כיסוי כללי של אפשרויות רבות	מידע מדויק ושלם	עובדות מוגדרות ספציפיות למקרה
9	כאשר איני בטוח מה לעשות, אני:	משתהה לפני שמקבל החלטה	חושב על פשרה אפשרית	מחפש עובדות	מסתמך על אינטואיציה
10	אני משתדל להימנע מ:	קונפליקטים עם אחרים	שימוש במספרים ונוסחאות	עבודה בלתי גמורה	ויכוחים ארוכים

שאלון לסגנונות בקבלת החלטות חלק ב'

11	אני טוב במיוחד ב:	מעורבות עם אחרים	ראיית אפשרויות רבות	בפתירת בעיות קשות	זכרון של תאריכים ועובדות
12	כאשר נוצר לחץ של זמן, אני:	מחפש הנחיה ותמיכה	מסרב להלחץ	פועל לפי התוכנית וסדר העדיפויות	מחליט ופועל במהירות
13	במצבים חברתיים אני בדרך כלל:	מקשיב לשיחה	מתבונן במתרחש סביב	חושב על מה שנאמר	מדבר עם אחרים
14	אני טוב בזכרון:	טיפוסי אנשים	פני אנשים	מקומות בהם נפגשנו	שמות אנשים
15	העבודה שאני עושה מאפשרת לי:	להיות מקובל על ידי הקבוצה	להשיג את מטרתי האישיות	אתגרים מעניינים	את הכוח להשפיע על אחרים
16	אני מסתדר טוב עם אלה שהם:	מנומסים ונותני אמון	בעלי ראש פתוח	בעלי בטחון עצמי	בעלי מרץ ותחרותיים
17	כאשר אני לחוץ:	אני נעשה שכחן	אני הופך מתוסכל	אני מתרכז בבעיה	אני נהיה מתוח דואג
18	אחרים חושבים שאני:	תומך ועוזר	בעל דמיון	בעל משמעת	תוקפני
19	ההחלטות שלי בדרך כלל, הן:	רגישות לצרכי אחרים	כוללניות וגמישות	שיטתיות ומופשטות	מציאותיות וישירות
20	אינני אוהב:	להיות דחוי	לציית ולעקוב אחרי חוקים	עבודה משעממת	איבוד שליטה

סגנונות אישיות

The Behavior Matrix

EXTROVERT
ישיר

תקיף
רשמי - שתלטן

יצירתי
בלתי רשמי - שתלטן

סגור

מוח שמאלי

מוח ימני

פתוח

הגיוני
רשמי - מתון

מתחם
בלתי רשמי - מתון

INTROVERT
בלתי ישיר



PERSONALITY STYLES

The Behavior Matrix

נוטים להתבטאות

נוטים להיות דברנים, אגרסיביים,
קוראי תגר, עומדים על דעתם

תקיף
רשמי - שתלטן

יצירתי
בלתי רשמי - שתלטן

1. צריך להיות בשליטה
2. מקבל החלטות המבוססות על עובדות והגיון בקלות
3. השורה התחתונה קובעת, מונחה על ידי פעילות ותוצאות
4. במקרים קיצוניים הוא מחוספס, חסר סבלנות, רודני

1. מלא רעיונות והתלהבות
2. "מסמר" המסיבה
3. מקבל החלטות במהירות על סמך אינטואיציה בלבד
4. מתנהג מתוך דחף פנימי ללא בדיקה מוקדמת של הפרטים והעובדות

נוטים לשליטה

לרוב פניהם חתומות, מעשיים ויסודיים, קשה להכירם

נוטים לרגשות

נוטים להיות יותר פתוחים, ידידותיים וקל להכירם

1. מעוניין בפרטים, עובדות, רעיונות ושיטות
2. מקבל החלטות באיטיות, מבוססות על עובדות והגיון
3. מתרכז בניתוח פרטים ומציאת עובדות
4. נוטה לדחות קבלת החלטות, עלול לסבול מ-"analysis-paralysis"

1. מעוניין ביחסים אישיים
2. "הדבק" של הארגון, עובד קשה כדי לשתף פעולה ולתמוך באחרים
3. מפשר טוב כאשר צריך מגע אישי
4. מסוגל לקבל החלטות גרועות, רק כדי לא לפגוע ברגשות הזולת

הגיוני
רשמי - מתון

נוטים לשאול

נוטים להיות שקטים, תומכים מאופקים ומסכימים

מתייחס
בלתי רשמי - מתון

יצירת

1. אוהב א- מסיבות
ב- מין
ג- מכוניות
ד- בגדים
ה- יין משובח
ו- סממני עמדה
2. עדיפות ראשונה: יחסי אנוש / משימה
3. הצלחה נמדדת ב: הכרה
4. השאלה הנפוצה ביותר: מי?
5. יתרון: חוש פנימי מפותח - רגשות
6. צורך לחסוך: מאמצים
7. חסרון: חסר סבלנות / משמעת פנימית

תקיף

1. אוהב א- תוצאות
ב- ארגון
ג- ניהול-זמן
ד- תכנון
ה- להיות בשליטה
ו- עצמאות
2. עדיפות ראשונה: ביצוע המשימה
3. הצלחה נמדדת ב: תוצאות
4. השאלה הנפוצה ביותר: מה?
5. יתרון: משכנע, מסוגל לשנות אישיות
6. צורך לחסוך: זמן
7. חסרון: חסר סבלנות / יחסי אנוש

מתייחס

1. אוהב א- אנשים תומכים
ב- פעילות משפחתית
ג- חמימות
ד- חברים
ה- בעלי חיים
ו- לבביות
2. עדיפות ראשונה: יחסי אנוש
3. הצלחה נמדדת ב: מספר היחסים
4. השאלה הנפוצה ביותר: למה?
5. יתרון: יכולת לקבל מבלי לשפוט
6. צורך לחסוך: דחיות
7. חסרון: קשה לו לומר "לא"!

הגיוני

1. אוהב א- סדר וניקיון
ב- מקום לכל דבר
ג- מערכות
ד- תשובות חריפות
ה- טפסים
ו- פרטים
2. עדיפות ראשונה: דבקות במשימה
3. הצלחה נמדדת ב: פעילות
4. השאלה הנפוצה ביותר: כיצד?
5. יתרון: מומחיות
6. צורך לחסוך: טעויות
7. חסרון: קשה לו לקבל החלטות



ת ק י ך

רשמי - שתלטן



Choleric



לא אוהב

- א-צרות-מוח
- ב-חוסר יכולת
- ג-חוסר בגרות
- ד-עצלות
- ה-תורים ארוכים
- ו-סעד

1. אוהב

- א-תוצאות
- ב-ארגון
- ג-ניהול-זמן
- ד-תכנון
- ה-להיות בשליטה
- ו-עצמאות

2. עדיפות ראשונה: ביצוע המשימה

3. הצלחה נמדדת ב: תוצאות

4. השאלה הנפוצה ביותר: מה?

5. יתרון: משכנע, מסוגל לשנות אישיות

6. צורך לחסוך: זמן

7. חסרון: חסר סבלנות / יחסי אנוש

יצירתי

בלתי רשמי - שתלטן

לא אוהב

- א-ניתוחים (בדיקות)
- ב-טפסים
- ג-חדגוניות
- ד-הישנות
- ה-מאחורי הקלעים
- ו-דברים משעממים

1. אוהב

- א-מסיבות
- ב-מין
- ג-מכוניות
- ד-בגדים
- ה-יין משובח
- ו-סממני עמדה



Sanguine

2. עדיפות ראשונה: יחסי אנוש / משימה

3. הצלחה נמדדת ב: הכרה

4. השאלה הנפוצה ביותר: מי?

5. יתרון: חוש פנימי מפותח - רגשות

6. צורך לחסוך: מאמצים

7. חסרון: חסר סבלנות / משמעת פנימית

ה ג י ו נ י

רשמי - מתון



Melanchlic

לא אוהב

- א-אנשים תקיפים
- ב-מסיבות
- ג-קבלת החלטות
- ד-מצבי ברירה
- ה-דברים מלוכלכים
- ו-חוסר דיוק

1. אוהב

- א-סדר וניקיון
- ב-מקום לכל דבר
- ג-מערכות
- ד-תשובות חריפות
- ה-טפסים
- ו-פרטים

2. עדיפות ראשונה: דבקות במשימה

3. הצלחה נמדדת ב: פעילות

4. השאלה הנפוצה ביותר: כיצד?

5. יתרון: מומחיות

6. צורך לחסוך: טעויות

7. חסרון: קשה לו לקבל החלטות

מת ייחוס

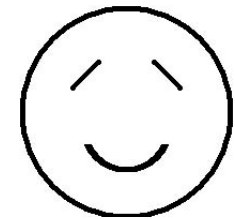
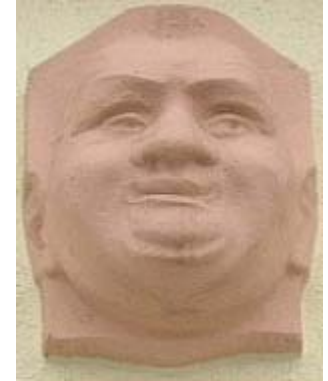
בלתי רשמי - מתון

לא אוהב

- א-תוצאות
- ב-מטלות
- ג-אנשים תקיפים
- ד-חוסר רגישות
- ה-אנשים השקועים בעצמם
- ו-השפעה לא נאותה

1. אוהב

- א-אנשים תומכים
- ב-פעילות משפחתית
- ג-חמימות
- ד-חברים
- ה-בעלי חיים
- ו-לבביות



Phlegmatic

2. עדיפות ראשונה: יחסי אנוש
3. הצלחה נמדדת ב: מספר היחסים
4. השאלה הנפוצה ביותר: למה?
5. יתרון: יכולת לקבל מבלי לשפוט
6. צורך לחסוך: דחיות
7. חסרון: קשה לו לומר "לא"!

פרופילי תעסוקה (DSI)

עמדה/תעסוקה	תקיף	הגיוני	יצירתי	מתייחס
מנהל זוטור	XXXA	XXXX	XXXA	
רואה חשבון, מהנדס, מקצוע טכני	XXXA	XXXX		
מנהל בכיר, מדען, מתמטיקאי, עו"ד		XXXX	XXXA	
יזם מצליח, יצירתיות והשגת מטרות	XXXA		XXXA	
מכירות, מפקח, פעילות ותוצאות	XXXA			XXXX
עבודה טכנית הקשורה עם אנשים		XXXX		XXXX
אמן			XXXA	XXXX

השוואה בין מנהלים אמריקאיים ומנהלים מאסיה

מנהל בכיר	72	90	91	47
מנהל בחברה טכנית	78	96	73	53
מהנדס	72	95	80	53
נשים – מנהלות במוסדות בנקאיים	74	89	78	59
מנהלים יפניים	69	78	84	69
מנהלים קוריאניים	75	80	80	65
מנהלים בהונג קונג	63	81	73	63

מקצועות טיפוסיים לפי סגנונות DSI

תקיף	הגיוני	יצירתי	מתייחס	מקצוע
83	64	103	50	פרופסור לכלכלה
72	91	65	67	נשיא חברה
83	108	59	50	סגן נשיא חברה
71	90	81	58	מפקד משטרה
72	90	91	47	מנהל בכיר
74	89	83	54	מנהל בכיר
75	88	74	64	מנהלת
66	94	85	55	ארכיטקטית
72	95	80	53	מהנדס
59	102	92	47	אדמירל בחיל הים
75	93	80	52	אשה במקצוע טכני
66	78	85	71	אשה במקצוע הומני
83	76	97	44	יזמים מצליחים
71	88	84	57	יזמים שנכשלו